



A Jornada do C2Hub

Construída pelas empresas que acreditaram em um setor mais colaborativo



Uma pergunta a ser feita:
O quanto estamos perdendo na
execução de projetos, por falta
de alinhamento entre as partes?

O ponto de partida de uma Comunidade

O Nascimento do C2Hub

Uma resposta coletiva a um desafio coletivo

O C2Hub nasce como um ambiente de construção coletiva, com método, direção e aplicação prática.

Uma associação sem fins lucrativos com propósito de:

"Alavancar os resultados em projetos de capital e infraestrutura no Brasil, por meio da colaboração estruturada entre empresas proprietárias e seus parceiros de execução."

Aqui, o futuro se constrói em rede.



Um setor que precisava de um novo caminho

Mesmo com toda a evolução da engenharia, seguimos enfrentando atrasos, desperdícios e retrabalho. Na maioria das vezes, o problema não está na técnica. Está nas relações e na falta de ambientes estruturados para mudar isso.

50%

produtividade abaixo da
média global do setor

4

dores estruturais: custo,
prazo, retrabalho e riscos

0

espaços formais de
colaboração entre owners
e executores

Cinco direcionadores, dois vetores de entrega

Traduzindo como a comunidade atua na prática para cumprir seu propósito por meio de suas iniciativas, interações e entregas. Os pilares que direcionam as frentes de trabalho.



Colaboração

Conexões
intencionais e
construção conjunta.



Conhecimento

Experiência
transformada em
inteligência aplicada.



Excelência Técnica

Profundidade e
qualidade nas
entregas.



Inovação

Novas abordagens
para desafios
estruturais.



Relevância

Valor concreto para
necessidades reais
do setor.

#1 · Colaboração Owners ↔ Executores

Grupos de Trabalho, Comunidades de Práticas, eventos e
Biblioteca de Práticas.

#2 · Capacitação e Atração de Talentos

Parcerias com universidades e escolas técnicas,
Comunidade Aberta de conteúdo.

Como o C2Hub transforma colaboração em impacto



A Construção da Comunidade

Três empresas Fundadoras e uma Rede que não para de crescer

Empresas Fundadoras

Vale

Accenture

Verum Partners

Ondas de Crescimento da Rede

Jun/2025

3

Vale, Accenture e Verum formam o trio fundador, além do Mining Hub como parceiro estratégico

Julho–Dez/2025

16

Mantenedoras, Principais e Aderentes se juntam à rede

Jan–Mar/2026

20

Mantenedoras, Principais e Aderentes se juntam à rede

2º Tri/2026

22

Empresas de 9 segmentos movem o C2Hub

Quem acreditou que era possível fazer diferente

Fundadoras



Toda comunidade começa com quem decide dar o primeiro passo. Mas só ganha força quando outras organizações escolhem caminhar juntas.



Categorias de Associação



**Associadas
Mantenedoras**

7 empresas



Associadas Principais

6 empresas



Associadas Aderentes

9 empresas

Diversidade Setorial



**Owner
Construtora
Engenharia**



**Gerenciamento
Montadora
Projetista**



**Consultoria
Tecnologia
Integradora**

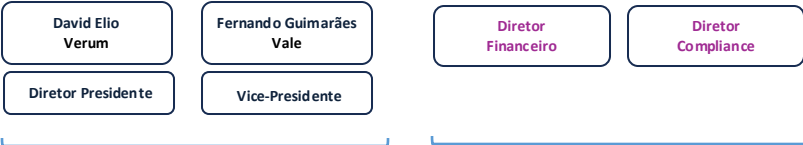


Uma estrutura desenhada para agilidade e representatividade

Conselho de Administração



Diretoria Estatutária



Funções reservadas à Mantenedores Fundadores

Serviços prestados pelo Mining Hub ou Empresas Terceirizadas

Comitê Técnico





A inovação começou quando a colaboração deixou de ser uma intenção e passou a ser um método.

O ponto de partida de uma Comunidade

NARRATIVA CENTRAL

Neste ciclo, o foco está em estruturar a operação do hub, fortalecer a comunidade e começar a construir iniciativas que coloquem o C2Hub como referência em boas práticas de gestão de projetos de capital e infraestrutura no Brasil, promovendo conexões estratégicas e o desenvolvimento de soluções para desafios compartilhados pelas empresas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estruturar e consolidar o C2Hub como uma comunidade empresarial sustentável, relevante e reconhecida pela capacidade de conectar empresas, produzir conhecimento aplicado e impulsionar a colaboração em projetos de capital e infraestrutura.

01

Sustentabilidade

Garantir a viabilidade financeira e institucional do C2Hub, assegurando recursos para operação, crescimento e continuidade.

02

Comunidade - Valor para as Empresas

Gerar valor concreto para as empresas por meio da colaboração estruturada, compartilhamento de conhecimento e desenvolvimento de boas práticas.

03

Operação & Governança

Estruturar processos, ferramentas, equipe e mecanismos de governança que garantam eficiência, transparência e capacidade de execução.

04

Ecosistema

Fortalecer a presença do C2Hub no setor, ampliando conexões, parcerias, produção de conhecimento e posicionamento institucional.

RESULTADOS ESPERADOS



Base de empresas
crescente e engajada



Receita previsível
e sustentável



Operação estruturada
e escalável



C2Hub referência
no ecossistema



Conhecimento
produzido e difundido



Ampliação das conexões entre
empresas, academia e mercado

Calendário Anual – Comunidade

Conteúdo e Aprendizado

Produção e disseminação de conhecimento técnico aplicado ao setor, a partir da consolidação dos aprendizados desenvolvidos nos Grupos de Trabalho e sua tradução em materiais estruturados e acessíveis.



Experiências Compartilhadas

Vivências estruturadas que conectam teoria à prática e sustentam o avanço do ciclo, promovendo interação contínua entre os participantes e evolução progressiva das entregas.



Conexões e Expansão da Rede

Integração com o ecossistema e articulação entre empresas, especialistas e academia, ampliando repertório, fortalecendo a rede e conectando o conhecimento à realidade do setor.



Programa de Pesquisa – Grupos de Trabalho

FASE 1

Definir

Estruturar os grupos de pesquisa, definir hipóteses e produzir os primeiros Guias de Boas Práticas com roadmap prático de implementação.

- Hipóteses e benchmarking
- Validação com mercado
- Blueprint e Deep Dive
- Publicação dos guias

FASE 2

Validar e Expandir

Levar os guias para implementação em campo e expandir a agenda com novos grupos de pesquisa em temas emergentes.

- Implementação em projetos reais
- Acompanhamento e evidências
- Novos grupos de trabalho
- Refinamento dos guias

FASE 3

Aprofundar

Setorializar o conhecimento acumulado, qualificar boas práticas com evidência empírica e consolidar o C2HUB como referência nacional.

- Pesquisas setoriais
- Boas práticas qualificadas
- Parcerias acadêmicas ampliadas
- Referência nacional

EIXO CICLO 2026 · Alinhamento de Objetivos e Previsibilidade

GT1

Governança e Contratos Orientados a Valor

Guia de contratos colaborativos

17 participantes

GT2

Engajamento Antecipado de Parceiros-Chave

Guia de early engagement

17 participantes

GT3

Integração Tecnológica de Dados / SSoT

Guia de Fonte Única da Verdade

10 participantes

IMPACTO ESPERADO · Menos retrabalho, menos risco, mais previsibilidade para o setor.



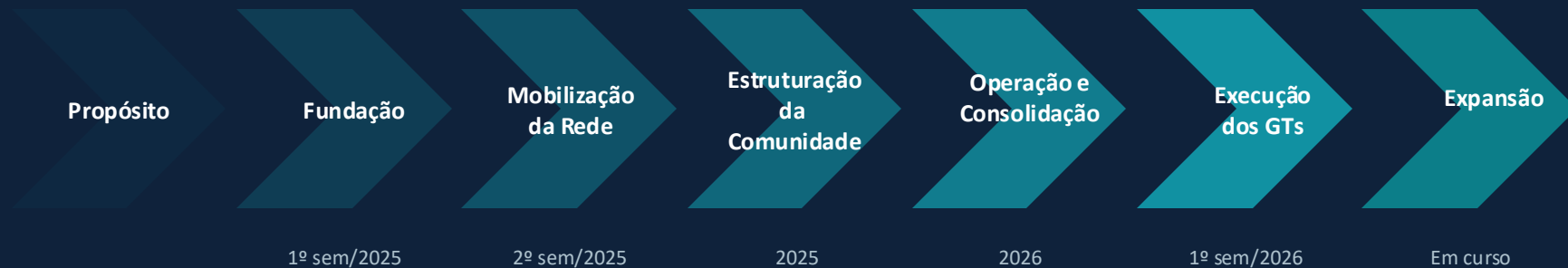
A cada ação, uma Comunidade
mais forte e engajada

O início da jornada

Nossa Jornada até aqui



Propósito em movimento, evolução compartilhada!



Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub



2024/2025

Consolidação Institucional

Base jurídica e estratégica formada

Estruturação do modelo institucional do C2Hub e definição da proposta de valor. Formalização do compromisso da Vale, Accenture e Verum como Mantenedoras Fundadoras e entrada do Mining Hub como parceiro estratégico



1º sem. 2025

Mobilização da Rede

Diálogo entre líderes e convocação das empresas parceiras

Mobilização liderada pela Vale reunindo empresas proprietárias e parceiros para discutir os desafios estruturais dos Projetos de Capital e Infraestrutura e validar o C2Hub como um ambiente permanente de colaboração.



2025

Presença Institucional

Fortalecimento da Marca e do Propósito

Participação em eventos estratégicos do setor, como InfraBusiness, Verum Connection e Capex Summit, ampliando a visibilidade do C2Hub, fortalecendo sua proposta de valor e conectando novos parceiros ao ecossistema.

Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub



2025 Encontro de Boas-vindas



ANTRIA Vale

Primeiro encontro oficial da Comunidade

Primeiro encontro presencial das empresas filiadas, realizado na Vale, para apresentação do funcionamento do C2Hub, do modelo de governança, dos benefícios da comunidade e dos próximos passos da jornada.

Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub



2025

Diagnóstico Participativo

Escuta Estruturada das Empresas

Levantamento colaborativo dos principais desafios, oportunidades e expectativas das empresas participantes, resultando na definição do eixo estratégico de 2026: Alinhamento de Objetivos e Previsibilidade.

2025

Assembleia Geral

Estruturação da Governança

Realização da primeira Assembleia Geral para aprovação do modelo de administração, consolidação da governança e eleição do primeiro Conselho de Administração da associação.

2025

Reunião do Conselho

Definição da liderança e direcionamento estratégico

Designação da Diretoria Estatutária e análise dos resultados do diagnóstico para definição do eixo estratégico e dos direcionadores que orientariam as iniciativas do ciclo de 2026.

Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub

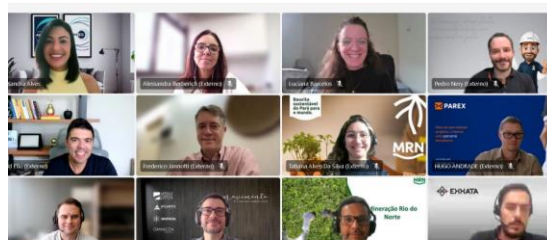


Jan/ 2026

Workshop de Alinhamento Estratégico

Construção colaborativa das prioridades

Encontro entre Conselho de Administração e empresas Mantenedoras e Principais para definição dos direcionadores estratégicos que serviriam de base para a construção do Roadmap 2026.



Fev/2026

Reunião de Escuta Ativa

Ampliação da construção coletiva

Encontro dedicado às empresas Associadas para coleta de contribuições, validação das prioridades e incorporação de diferentes perspectivas na construção do Roadmap.



Mar/2026

Construção do Roadmap

Da estratégia à execução

Trabalho conduzido pelo Comitê Técnico para estruturar as narrativas, compromissos e tarefas de cada temática estratégica, transformando os direcionadores em um plano de ação para os Grupos de Trabalho.

Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub



Março - 2026 Abertura do Ciclo 2026



ANATRIA Mining Hub

Lançamento oficial da agenda anual

Evento de abertura do ciclo com apresentação do Roadmap 2026, da metodologia de trabalho, da dinâmica dos Grupos de Trabalho e do calendário anual da comunidade.

Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub



Abril - 2026 Kickoff dos Grupos de Trabalho



ANTRIA Hatch

Início da execução colaborativa

Primeiras reuniões dos Grupos de Trabalho, promovendo o alinhamento dos participantes, definição das hipóteses, frentes de atuação e organização das atividades previstas no Roadmap.

Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub



2026 Reuniões Quinzenais dos Grupos de Trabalho

Encontros periódicos para desenvolvimento das entregas, compartilhamento de experiências, acompanhamento dos compromissos e evolução conjunta das iniciativas estratégicas.



28/05
11/06
09/07



25/05
08/06
06/07



29/05
12/06
10/07

Linha do Tempo

Os marcos que consolidaram a Fundação do C2Hub



Junho - 2026 Blueprint de Estruturação



ANATRIA Accenture

Transformando ideias em soluções

Encontro presencial de trabalho dos Grupos de Trabalho, dedicado à construção dos Blueprints das iniciativas priorizadas, alinhando desafios, oportunidades, entregáveis e responsabilidades para acelerar a geração de valor.

Indicadores do ciclo 2026 - 1º semestre

Estrutura e Liderança

22 Empresas Filiadas
Governança

07
Mantenedoras

06
Principais

09
Aderentes

07
Conselheiros

09 **Membros**
Comitê Técnico

Grupos de Trabalho

03 Grupos de Trabalho
Motores de Colaboração

63%
Participação
GT#1

72%
Participação
GT#2

68%
Participação
GT#3

27
Empresas

44
Membros

12
Encontros

16 Horas
Conteúdo Discutido Nos GTs

Performance e Satisfação

93,94% CSAT Geral
Nível de
Satisfação

16
Encontros
Totais

29
Empresas
Totais

29h
Conteúdo
Discutido

186
Presenças

★★★★★
Qualidade certificada

Linha do Tempo

O que vem pela frente

Ago–Set

Benchmark Internacional

Conectando o C2Hub às melhores práticas globais

Intercâmbio com referências nacionais e internacionais para ampliar a visão dos Grupos de Trabalho, incorporar boas práticas e enriquecer a construção das soluções desenvolvidas pela comunidade.

Set

Deep Dive

Validação Técnica das entregas

Encontros com especialistas e empresas convidadas para validar, aprimorar e fortalecer tecnicamente os guias desenvolvidos pelos Grupos de Trabalho antes de sua publicação.

Nov

ShowCase + C2 Summit

Compartilhamento das entregas

Evento para apresentação das soluções, aprendizados e resultados desenvolvidos pelos Grupos de Trabalho e o principal evento do C2Hub reunindo executivos e referências do mercado para debater tendências, inovação e os desafios dos projetos de capital e infraestrutura.

Dez

Publicação + Impacto

Conhecimento transformado em legado

Publicação oficial dos guias produzidos pela comunidade, disponibilização da IA do C2Hub como ferramenta de acesso ao conhecimento consolidado e apresentação do balanço dos resultados e impactos gerados ao longo do ciclo.

Conquistas



O que já construímos juntos



Rede consolidada

De 3 a 22 empresas filiadas.



Governança completa

Conselho, Diretoria e Comitê Técnico.



Parceria estratégica

Aliança institucional com o Mining Hub e Instituições de Ensino.



Grupos de Trabalho

Construído com toda a rede.



Metodologia estruturada

3 guias de boas práticas em construção.



Exposição institucional

Presença em eventos do setor e redes sociais.



**Aqui, o Futuro
se constrói
em rede.**